

Marc-Philipp Kutschis

Projektmanagement für die Einführung klinischer Softwaresysteme im Krankenhaus



Marc-Philipp Kutschis

Der Erfolg einer Systemeinführung entscheidet sich früh: daran, ob Ärztlicher Dienst, Pflege, IT und Medizintechnik ihre Anforderungen einbringen konnten, bevor konfiguriert wird.

Diese Abstimmung zu organisieren und über den gesamten Projektverlauf verbindlich zu halten, ist meine Aufgabe.

01

Kurzvorstellung

Krankenhäuser und Träger beauftragen mich für Vorhaben, die sich im laufenden Betrieb nicht nebenher steuern lassen. Mehr als zwölf Jahre im Gesundheitswesen, davon zehn in leitenden Funktionen an Universitätskliniken, bei konfessionellen Trägern und in der Beratung.

Aus der Arbeit mit Ärztinnen und Ärzten, Pflege, Therapie, IT, Einkauf und Medizintechnik habe ich ein gutes Verständnis für klinische Abläufe und für die kaufmännische Seite gewonnen. Die betroffenen Bereiche binde ich früh ein, nicht erst zum Test.

02

Leistungsportfolio

Projektleitung klinischer Softwareeinführungen

Von der Anforderungsanalyse über Konfiguration, Schnittstellen und Test bis zur Inbetriebnahme.

Stakeholder- und Anforderungsmanagement

Moderation zwischen Ärztlichem Dienst, Pflege, IT, Medizintechnik und Herstellern.

Termin-, Ressourcen- und Budgetsteuerung

Meilensteinplanung, Risikomanagement und entscheidungsreife Vorlagen für die Leitung.

Vergabe- und Beschaffungsmanagement

Nationale und EU-weite Verfahren nach UVgO, VgV und GWB, bis zum Zuschlag.

Fördermittel- und Nachweismanagement

Begleitung geförderter Vorhaben nach KHZG und KHSFV bis zum Verwendungsnachweis.

03

Ausgewählte Projekte

Digitalisierungsprogramm nach KHZG

Konfessioneller Krankenhausträger mit elf Häusern, rund 13.000 Beschäftigte. Patientenportal, digitale Pflege- und Behandlungsdokumentation, Medikationsmanagement.

Rolle: externe Projektleitung

Digitalisierungsprogramm bis zum Projektabschluss

Klinik der Maximalversorgung, rund 450 Betten. Der 2025 abgeschlossene Fördertatbestand umfasste die Einführung einer Anästhesiedokumentation, eines klinischen Archivs und der digitalen Visite.

Rolle: externe Projektleitung, IT-Dienstleister nach § 21 Abs. 5 KHSFV

Digitale Pflege- und Behandlungsdokumentation

Krankenhausverbund mit zwei Standorten, 19 Teilprojekte, 2020 bis 2025. Darunter Anästhesie- und OP-Dokumentation sowie ein Intensiv-PDMS mit Geräteanbindung über HL7.

Rolle: förder- und nachweisrechtliche Begleitung

IT-Beschaffungsprogramm

Krankenhausträger mit vier Standorten. Über zwanzig Einzelvorhaben, darunter Patientenportal, Identity- und Access-Management und digitale Spracherkennung.

Rolle: Vergabe- und Beschaffungsmanagement

Einführung einer Softwarelösung für die Patientendokumentation

Universitätsklinikum mit rund 1.500 Planbetten, einschließlich Schulung der Anwenderinnen und Anwender.

Rolle: Teilprojektleitung

04

Qualifikation

Master of Arts (M. A.), Management von Gesundheits- und Sozialeinrichtungen, RPTU Kaiserslautern-Landau, 2025

Zertifizierter Vergabepraktiker, Reguvis Fachmedien, 2023

Berechtigung gemäß § 21 Abs. 5 Satz 1 KHSFV,

Krankenhauszukunftsfonds, 2022

KI-Manager und KI-Beauftragter mit TÜV Rheinland geprüfter

Qualifikation, 2026

05

Zusammenarbeit

Einsatzformen

Externe Projektleitung, Interimsbesetzung einer vakanten Projektleitung oder Unterstützung neben einer internen Projektleitung.

Verfügbarkeit

Einsatz vor Ort und remote. Umfang und Startzeitpunkt nach Absprache.

Ausführliches Profil

Werdegang, alle Projektreferenzen und Publikationen finden Sie auf kutschis-consulting.de/ueber-mich